

A GESTÃO DA CADEIA DE SUPRIMENTOS NA NACIONALIZAÇÃO DE EQUIPAMENTOS PARA NAVEGAÇÃO: O PAPEL DA MARINHA DO BRASIL RIO DE JANEIRO 2014

Autor: ANTONIO JORGE TELLES DE MENEZES DANTAS

Banca examinadora: Pres. Orientador: Marco Aurélio Carino Bouzada, Prof. Dr. José Geraldo Pereira Barbosa, Prof. Dr. Claudio Pitassi (IBMEC/RJ)

RESUMO

O tema nacionalização se relaciona de maneira estreita com a segurança de cada país, quando se aplica a materiais de uso das Forças Armadas. O presente estudo qualitativo abordou a nacionalização de equipamentos comerciais para navegação marítima, sob o prisma da gestão da cadeia de suprimentos da Marinha do Brasil, pesquisando, em particular, a logística de abastecimento dos referidos equipamentos, e o processo de desenvolvimento de fornecedores, detentores de potencial e interesse para manufaturar equipamentos utilizáveis em navios de guerra, com alto índice de componentes nacionalizados. As informações extraídas de entrevistas com elementos da Marinha e de uma empresa selecionada identificaram expectativas, riscos, requisitos para seleção de parceiros comerciais e condições básicas para uma empreitada de nacionalização frutificar, além de possíveis mercados onde os produtos nacionalizados possam ser comercializados, inclusive em outros países. Os dados coletados e analisados proporcionaram, também, uma série de pormenores a serem melhorados na cadeia de suprimentos da Marinha, objetivando otimizar seu sistema de abastecimento e logística. O estudo conclui com a necessidade de estabelecimento de políticas públicas integradas, que proporcionem suporte orçamentário constante e adequado ao reaparelhamento da Marinha, e que motivem a indústria nacional a realizar parcerias bem sucedidas com as Forças Armadas, apoiadas pela participação perene do Governo Federal.

Palavras chave: Gestão da cadeia de suprimentos; Nacionalização; Desenvolvimento de fornecedores; Logística.