

JANAINA SILVESTRE DA SILVA

MULHER MILITAR NA MARINHA DO BRASIL: PERCEPÇÃO DA PRÁXIS FEMININA E SUAS IMPLICAÇÕES PARA A GESTÃO DE PESSOAS INCLUINDO GÊNERO E CULTURA ORGANIZACIONAL

Resumo

Esta dissertação partiu da observação da proposta e execução do projeto “Por amor à vida”, destinado a promover a ambientação de grupos de militares concludentes do curso de formação de soldados, quando de sua chegada às unidades de trabalho. A maneira como a equipe responsável pelo projeto (quatro mulheres) elaborou, conduziu e administrou os óbices e dificuldades ocorridos até à consecução do mesmo, foi a inspiração para este estudo. O presente trabalho procura examinar a percepção da práxis de mulheres militares gestoras da Marinha do Brasil, bem como esta é percebida pelos seus chefes, também militares, homens. A investigação partiu da questão de diferenças de gênero que envolvem militares homens e mulheres em posição de chefia, em ambiente tradicionalmente masculino, como são as instituições militares. Inicialmente foi apresentada a conceituação de cultura e de cultura organizacional, procurando-se entendê-las dentro do modelo de gestão da Marinha do Brasil. Em seguida, a revisão da literatura se ateve à problemática do gênero e atuação profissional da mulher no ambiente organizacional. A dissertação abrangeu em sua segunda parte um estudo de campo, no qual foram entrevistados 40 militares (20 do sexo feminino e 20 do sexo masculino) em cargos de gestão, respondendo a questões relativas a gênero, gestão feminina na Marinha do Brasil e suas percepções quanto à sua própria práxis e como vêem (percebem) a práxis feminina em ambiente militar. As informações coligidas foram submetidas a uma análise hermenêutica, sendo interpretadas, pela autora, as respostas de cada entrevistado. Os resultados foram devidamente discutidos e comparados à luz dos autores da literatura consultada. A conclusão apontou para a consecução do objetivo pretendido na dissertação, tendo ficado esclarecido como o gênero na gestão é percebido por homens e mulheres militares em situação de chefia, em uma instituição militar.

Palavras chaves: Cultura Organizacional, Gênero, Práxis, Gestão, Marinha do Brasil