

Título: Gestão de ativos, dificuldades de implantação de cultura de obsolescência de ativos em uma fábrica de papel

Autor(es) Luciana de Azevedo Vieira; Rildo Cesar Dias Arrifano; Romildo Camelo; Simeir Campos; Wellington Jose F. de Lima

E-mail para contato: wellington.lima@estacio.br

IES: ESTÁCIO BELÉM

Palavra(s) Chave(s): Gestão de Ativos, cultura de obsolescência de ativos, Rebobinadora de Papel, Automação, Manutenção

RESUMO

As mudanças tecnológicas nas organizações industriais são processos inevitáveis, devendo ser realizadas desde que haja um prévio conhecimento dos impactos sobre a linha de produção e conduta do setor operacional, fatores estes preponderantes para o seu sucesso. Esta pesquisa tem início com as dificuldades para implantação do retrofit em uma rebobinadeira responsável pela produção de papel, acompanhando sua evolução até depois de um ano da modificação do processo, fazendo uma comparação do antes e depois da implantação das melhorias propostas. Esta máquina é de grande importância junto à linha de produção de uma Empresa de grande porte da região norte. Devido ao grande fluxo de produção e o tempo elevado de uso, o equipamento passou a apresentar repetidas falhas, trazendo inúmeras perdas, além de comprometer a qualidade do produto. Neste trabalho retrata as dificuldades da equipe de manutenção em convencer a direção sobre a necessidade de modernização neste processo, ou seja, a dificuldade da implantação da cultura obsolescência de ativos, que teve como principais argumentos favoráveis às mudanças o levantamento histórico das perdas, o levantamento da viabilidade técnica, o custo da implantação e os possíveis resultados da implantação. Os levantamentos históricos dos problemas relacionados foram favorecidos por existir na empresa uma coleta de dados sistematizada, que permitiu provar com dados e fatos os prejuízos da ordem de R\$578.000,00 reais anuais causados pelas falhas na rebobinadeira. Outro ponto abordado foi a dificuldade de peças sobressalentes: como a máquina era muito antiga, possuía peças que não eram mais fabricadas no Brasil, peças estas de grande custo de aquisição. As argumentações para a realização do retrofit teve início com a pesquisa sobre as causas raízes das falhas, tendo sido realizados estudos específicos usando métodos de identificação e análises de problema como o MÉTODO DE PARETO e o MÉTODO QC STORY, conhecido no Brasil por MASP (Método de Análise e Soluções de Problemas). Depois de isoladas as causas dos problemas, foram definidas soluções e elaboradas as justificativas dos investimentos baseado em critérios definidos pela direção da empresa, sendo estimados na ordem de R\$140.000,00 reais. Superadas as dificuldades para a realização da modernização da rebobinadeira, a melhoria foi realizada e possibilitou que a pesquisa pudesse comparar as situações anteriores e pós retrofit, onde foi possível comprovar depois de um período de um ano o retorno da empresa. A melhoria conseguiu bloquear as principais causas dos problemas da rebobinadeira, evitando um prejuízo anual da ordem de R\$578.000,00 reais. Além disso, foi observado, também, um aumento de produção de aproximadamente R\$980.000,00 reais que, somado ao custo evitado, gerou uma receita em torno R\$1,550,000,00 reais.