

Título: Gestão na produção de paredes de concreto com formas metálicas

Autor(es) Ivete Teixeira da Silva; Luís Carlos Pinto de JESUS; Nelziro Fábio dos SANTOS; Thomaz Osmane dos Santos ROCHA.

E-mail para contato: ivete.teixeira@estacio.br

IES: ESTÁCIO BELÉM

Palavra(s) Chave(s): Engenharia de métodos, fôrmas metálicas, produção de paredes de concreto

RESUMO

A gestão de processos produtivos na construção civil brasileira enfrenta diversos desafios, sendo o principal deles a busca por processos que venham tirar esta indústria de uma verdadeira "parada no tempo", pois a gestão de seus processos produtivos adotados hoje são os mesmos de 40 a 50 anos atrás e considerados primitivos. A consequência deste cenário tem sido um alto preço pela ineficiência produtiva e seu consequente alto custo. Novos processos são buscados, entre estes, o de produção de paredes de concreto com formas metálicas, uma tecnologia que não é inédita nesta indústria, mas que tem se desenvolvido permitindo uma melhor qualidade e eficiência de gestão do canteiro de obras que é o chão de fábrica nesta Indústria. Este trabalho trata da gestão deste processo produtivo, utilizando o canteiro de Obras em Capanema, obra sob a responsabilidade da Empresa estudada. Ele analisa a mensuração da produtividade da mão de obra na montagem das formas metálicas, com a preocupação em analisar todo o processo de montagem, utilizando planilhas e mapas com os registros de fluxo no processo, identificando a origem dos problemas, permitindo assim, criar e sugerir as soluções que contribuíram de maneira decisiva para melhorar todo o processo produtivo, buscando um tempo total de ciclo inicialmente de 48 horas para cada pavimento, contribuindo assim para um melhor resultado operacional da Empresa. O cenário desta pesquisa é o canteiro de obras localizado em Capanema, cidade do Nordeste do estado do Pará, onde se encontra estabelecido o chão de fábrica que foi analisado e cujo ciclo inicial de montagem se encontrava em 168 horas. Serão, também, abordadas soluções que contribuam para a qualidade de desmolde do produto e a consequente redução do seu custo final de produção. A amostragem utilizada para este trabalho foi o processo produtivo dos 10 Sobrados iniciais, equivalentes a 7,75% dos 129 Sobrados que serão construídos, diferente dos 30 sobrados inicialmente projetados como amostra e equivalentes a 23.26% do total. Esta mudança deu-se pelo fato do objetivo ter sido alcançado em apenas dois meses de trabalho, conseguindo-se baixar o tempo de ciclo completo em 24 horas, ou seja, a produção de uma estrutura toda de concreto de um Sobrado de dois pavimentos, com 4 apartamentos em cada pavimento, em apenas 36 horas, quinze dias depois, conseguiu-se baixar o tempo de ciclo total para apenas 24 horas, alcançando um índice de produtividade de até 22, semelhante aos índices alcançados em países como Dinamarca que possui os maiores índices de produtividade na construção civil.